

JAARVERSLAG 2025



Inhoud

1.	Bestuursverslag.....	2
1.1.	Voorwoord.....	2
1.2.	Samenvatting.....	3
1.3.	Visie, missie, strategie en jaarplan 2026	5
1.4.	Kindsponsoring.....	9
1.5.	Projecten	11
1.6.	Fondsenwerving	15
1.7.	Marketing & Communicatie	16
1.8.	Risico's en onzekerheden	17
1.9.	Financiën	18
1.10.	Begroting 2026	19
1.11.	De organisatie.....	20
2.	Jaarrekening	21
3.	Overige gegevens	35
3.1.	Controleverklaring accountant.....	35

1. Bestuursverslag

1.1. Voorwoord

Dit jaarverslag vertelt over de succesvolle activiteiten van SAC in 2025.

De Verenigde Naties (VN) bieden diverse instrumenten om de 17 Sustainable Development Goals (SDG's), gericht op mens, planeet en welvaart, te behalen. Hieronder staan deze 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties genoemd.



Doelstelling 4 'Quality Education' heeft als hoofddoel: **"Verzeker gelijke toegang tot kwalitatief hoogwaardig onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen"**. De VN streeft ernaar om voor 2030 inclusief, rechtvaardig en kwalitatief goed onderwijs te garanderen en mogelijkheden voor levenslang leren toegankelijk te maken voor iedereen, ongeacht achtergrond, gender of fysieke beperkingen. De betekenis van onderwijs kan moeilijk worden overschat.

Ook SAC heeft onderwijs in haar missie staan. Goed onderwijs laat je de wereld ontdekken, weet talenten wakker te schudden, leert je iets over wie je bent, opent je toekomst en biedt kansen om te groeien. Goed onderwijs betekent dat je later op eigen benen kunt staan.

In de deelstaten waar SAC actief is krijgen veel kinderen en jongeren geen of slecht onderwijs. De kwaliteit van onderwijs laat vaak te wensen over, er is te weinig beroepsonderwijs en gebrek aan vaardigheidstrainingen. Goed onderwijs wens je alle kinderen en jongvolwassenen toe, zodat zij de kansen krijgen waar ze recht op hebben en die ook kunnen benutten.

De focus van SAC ligt op onderwijs, onderwijs voor kinderen en jongeren. Ook in 2025 ondersteunde SAC veel initiatieven waarbij arme kinderen en jongvolwassenen de gelegenheid kregen onderwijs te volgen. SAC draagt daarmee bij aan de verwezenlijking van een van de ontwikkelingsdoelstellingen van de VN.

Met de vele coaching projecten, onderwijsprojecten in slums, hostels en onderwijs faciliterende projecten is SAC in staat haar missie te realiseren. De resultaten van SAC in 2025 laten dat zien. Die resultaten kunnen alleen worden behaald doordat SAC zich gelukkig mag prijzen met een groot aantal trouwe en ook nieuwe donateurs. Wij zijn daar heel dankbaar voor. Natuurlijk zijn het uiteindelijk onze vrijwilligers die als een sterk team al het werk verzetten dat nodig is om dit mooie resultaat te bereiken.

Joke Jansen, voorzitter

1.2. Samenvatting

SAC ondersteunt 47 hostels en daarnaast een aantal balwadi's en teaching centers. Wanneer sprake is van een donatie waarbij de naam van het kind bij de sponsor bekend is, is het geld bestemd voor alle kinderen in het hostel. Deze kinderen krijgen behalve huisvesting ook voeding, gezondheidszorg, bijles en sport.

In 2025 zijn 18 projecten aangevraagd, waarvan 14 projecten zijn goedgekeurd en 4 projecten nog in behandeling zijn. In totaal zijn 16 nieuwe projecten in uitvoering genomen, waarvan 4 projecten al in het voorgaande jaar goedgekeurd waren, met een totaalbedrag van circa € 128.000.

De baten in 2025 bedroegen € 198.122 en de bestedingen voor kindsporsoring bedroegen € 131.390 en voor projecten in India € 106.300.

“onder de loep”

Sponsorloop van de St. Jozefschool in Geldrop



De leerlingen van de St. Jozefschool in Geldrop hebben een sponsorloop gehouden voor een nieuw schoolgebouwtje voor de Happy Kids School in een sloppenwijk in de stad Bhubaneswar in Odisha. In de slum wonen 167 families en 100 kinderen staan daar te trappelen om naar school te kunnen.

De kinderen van de St. Jozefschool hebben onvoorstelbaar hun best gedaan met sponsors zoeken en rondjes te lopen. Tot onze grote verrassing hebben ze met hun sponsorloop het geweldige bedrag van € 9.550,- opgehaald voor de Happy Kids School in India!

1.3. Visie, missie, strategie en jaarplan 2026

Visie: Arme kinderen en jongeren in Noordoost India volgen onderwijs als voorbereiding op een gelijkwaardige participatie in de maatschappij.

Missie: Wat wil SAC bereiken?

SAC streeft ernaar om kansarme kinderen en jongeren een betere toekomst te bieden door onderwijs voor hun mogelijk te maken.

India behoort tot de snelst groeiende economieën ter wereld. Toch leeft een derde van de bevolking onder de armoedegrens en bijna een kwart is analfabeet, daarom ondersteunen wij straatkinderen in Calcutta en kinderen van kastelozen en inheemse stammen in tribale gebieden. Wij doen dit door:

- Het creëren van mogelijkheden tot het volgen van onderwijs in India (o.a. door huisvesting te bieden in hostels);
- Het aanbieden van onderwijs, kleuteronderwijs, basisonderwijs, beroepsonderwijs en ander voortgezet onderwijs;
- Het ondersteunen van onderwijs faciliterende projecten en programma's. Het werkgebied van SAC ligt in Calcutta en de drie deelstaten Jharkhand, Orissa en West-Bengalen.

Strategie 1: Hoe kan SAC dit bereiken?

SAC is een professioneel werkende organisatie die uitsluitend werkt met vrijwilligers. De organisatiekosten zijn daardoor laag.

Via **kindssponsoring** kan een kind gesponsord worden. Het geld is bestemd voor het kind en alle andere kinderen in het hostel. Er profiteren dus veel kinderen van de bijdrage door het ontvangen van onderwijs, en zo nodig gezondheidszorg, huisvesting, voeding en kleding.

Via **projectssponsoring** ondersteunt SAC veel programma's en projecten op het gebied van kleuter-, basis- en voortgezet onderwijs, waarbij steeds meer aandacht voor beroepsonderwijs. Daarnaast ondersteunt SAC onderwijsondersteunende projecten. Deze zijn zeer verschillend van aard. Enkele voorbeelden: Financiering van de ontwikkeling van een verpleegkundigen opleiding; de bouw of uitbreiding van een school of een hostel, aanschaf van generatoren en solar-systemen zodat kinderen ook 's avonds huiswerk kunnen maken.

Strategie 2: Met wie wil SAC dit bereiken?

De programma's en projecten op het gebied van onderwijs en de onderwijsondersteunende projecten worden in India uitgevoerd door een groot aantal zelfstandige non-gouvernementele organisaties (NGO's). Al deze NGO's kregen van de overheid in India toestemming voor het ontvangen van gelden uit het buitenland. Hiervoor moeten zij voldoen aan een groot aantal door de overheid gestelde voorwaarden. Dit betekent doorgaans dat deze organisaties samenwerken met de overheid. SAC streeft naar een goede samenwerking met deze NGO's.

Meerjarenbeleidsplan

We willen de samenwerking met NGO's in India op het gebied van onderwijsontwikkeling verder continueren. Advies op het gebied van de kwaliteit van projecten en hostels willen we via onafhankelijke partners in India en/of Nederland inwinnen.

Jaarplan 2026

Bestuur

1. Onderzoeken van meerjarenstrategie. Advies inwinnen in India over de kwaliteit van projecten en locaties.
2. Het bestuur zal nagaan of SAC meer focus kan aanbrengen bij haar werkzaamheden. Hierbij is te denken aan het beperken van het werkgebied.
3. Het is belangrijk dat SAC vitaal blijft. Daarom is het belangrijk nieuwe vrijwilligers, waaronder ook potentiële bestuursleden, te werven.
4. Wij onderzoeken de mogelijkheden van samenwerking met andere organisaties.

Financiën

1. Kwaliteit financiële verantwoording handhaven.
2. Blijven volgen van ontwikkelingen betalingsverkeer met India en daarop aanpassen.
3. Up-to-date houden van procedurebeschrijvingen.

Projecten

1. Uitwerken van de expliciete sturing op verdeling van middelen over Infrastructurele projecten, coaching centers en vocational education projecten.
2. Voortzetten van het beleid om bij renovatieprojecten structureel bijdragen van de gebouwenbeheerder/eigenaar te vragen. In eerste instantie zal informatie worden gevraagd over het beleid voor onderhoud in de afgelopen jaren.
3. Actualisering van de toetsingscriteria voor projecten, waarbij extra aandacht bij de infrastructurele projecten zal zijn voor het aspect 'onderhoud'.
4. Bij alle projectaanvragen zal expliciet aandacht zijn voor duurzaamheid en zelfredzaamheid.
5. Nagaan of hostels in de komende jaren zullen voortbestaan, voordat een besluit wordt genomen over het steunen van de renovatie van het hostel en ook zonnepanelen installeren.
6. Afspraken maken en beleid ontwikkelen rondom de 'afbouw versus continuïteit' van onderwijsprojecten. De activiteiten van een project moeten door kunnen gaan, ook nadat het project is beëindigd (en er dus geen bijdragen van SAC meer zijn).
7. Er zal aandacht blijven voor acquireren en uitvoeren van projecten gericht op vocational education.
8. Er zal beleid worden ontwikkeld met betrekking tot het toekennen van het gehele benodigde bedrag voor een aanvraag of een deel van dit bedrag. Als een deel van het gevraagde bedrag wordt toegekend, welke eisen worden gesteld voor het resterende deel van het project? Er wordt geëxperimenteerd met eerst 50% laten realiseren door de partner in India en vervolgens betaalt SAC de andere 50%.
9. Voortouw nemen en voorstel formuleren met betrekking tot beleid bij het starten van samenwerking met een nieuwe partner. Ook meenemen wat de afstand is tot locaties van partners, waarmee al wordt samengewerkt.

Kindsporsoring

1. Actualisering criteria toekenning sponsorschappen.
2. In kaart brengen of de hostels financiële steun van de overheid ontvangen.
3. In kaart brengen van onderwijsontwikkelingen in de omgeving van hostels.
4. In kaart brengen van de infrastructuur.
5. In kaart brengen van de kwaliteit van een hostel wat betreft gebouw.
6. In kaart brengen van de kwaliteit van een hostel wat betreft activiteiten.

Marketing & Communicatie

1. Het uitbrengen van twee nieuwsbrieven, in mei en oktober.
2. Het organiseren van een nieuwjaarsbijeenkomst en een vrijwilligersuitje.
3. Actueel houden van de website.
4. Actief worden op één van de social media.
5. Promoten van SponsorKliks voor SAC.
6. Voorlichtingsactiviteiten uitvoeren op een basisschool in Geldrop.
7. Vergroten van de naamsbekendheid van SAC in Geldrop/Mierlo.
8. Zoeken naar een ambassadeur voor SAC.
9. Contact zoeken met expats in Geldrop en omgeving.
10. Organiseren van twee regionale sponsoractiviteiten door de werkgroep Nijmegen.

Fondsenwerving

1. Werven van sponsors voor onderwijs- en infrastructurele projecten.
2. Bestemming toekennen aan binnengekomen giften volgens de voorkeur van de donateur.
3. Bedanken van sponsors en donateurs die via bank of website doneerden.
4. Ontvangen donaties invoeren op intranet bij het desbetreffende projectnummer.
5. Benaderen van fondsen met ondersteuning van een professionele fondsenwerver ten behoeve van een daarvoor uitgekozen project;
een overzicht bijhouden van de hiervoor aangeschreven fondsen;
de fondsen die hebben gedoneerd bedanken voor hun donatie.
6. Financieren van een daarvoor uitgekozen project samen met Wilde Ganzen;
de daarvoor noodzakelijke acties ondernemen richting de uitvoerende NGO van het betreffende project in India;
inhoudelijke en financiële verantwoording afleggen aan Wilde Ganzen na uitvoering van het betreffende project.

“onder de loep”

Schoolbankjes voor de kinderen in Nandigram



Op de school in Nandigram in de deelstaat West-Bengalen zitten de leerlingen niet meer op de grond maar op splinternieuwe schoolbankjes. De bankjes hebben een lengte van 120 cm. Op elke bank zitten steeds 3 leerlingen. De school telt op dit moment 198 leerlingen,

verdeeld over de klassen 1 tot en met 4. Minstens 85% van deze kinderen zijn eerstegeneratie-leerlingen. Hun ouders kunnen niet lezen of schrijven. De kinderen zijn erg blij met hun bankjes. Het zal een positieve invloed hebben op hun concentratie en hun schoolprestaties.

1.4. Kindssponsoring

1.4.1. Huidig beleid

Het huidige beleid t.a.v. hostels is tweeledig:

- a. Geen nieuwe hostels tenzij het een pionierslocatie in de regio betreft (dan is er nog geen onderwijs voor kansarme kinderen in hun omgeving).
- b. SAC sponsort kansarme kinderen die bij voorkeur ver van school wonen.
Bij het toekennen van hostels zal speciale aandacht uitgaan naar onderwerpen als: hoeveel kinderen zijn er in het hostel t.o.v. de capaciteit, wat krijgen de kinderen te eten, hoe ver is het hostel verwijderd van thuis, is de school bij het hostel een zogenaamde staatsschool, is er een tuin om groente en fruit te verbouwen, etc.

1.4.2 Waaraan worden de bijdragen van de kindssponsors besteed?

De kindssponsors dragen bij door een of meer sponsorschappen van € 120,- per jaar. Deze bijdragen gaan naar de hostels van de kinderen. In een hostel verblijven kinderen uit kleine dorpjes waar geen school is. In zo'n hostel, dat vaak naast een school staat, krijgen ze behalve huisvesting ook bijles, sport, voeding en gezondheidszorg. Daarnaast leren de kinderen huiselijke karweitjes zoals hun eigen kleren wassen, schoonmaken en tuinieren en kunnen ze hun talenten ontwikkelen. Voor gezondheid is steeds meer aandacht. De meeste hostels hebben een 'dispensary', een kamertje waar de medicijnen staan die beheerd worden door een verpleegkundige. Malaria, tyfus en veel voorkomende darmklachten kunnen zo snel behandeld worden. In een coaching centrum wordt bijles en huiswerkbegeleiding gegeven. Door de bijlessen kunnen de kinderen het onderwijs op school goed volgen.

1.4.3. Toekomst

De laatste jaren zijn er behoorlijk wat veranderingen geweest in India die raken aan het onderwijs, zoals het aanbod van staatsscholen, staatshostels, verbetering van het wegennet, vervoersmiddelen, contacten met gemeenteraden.

Door de tijd heen veranderen ook bij SAC gedachten over het te voeren beleid van hostels. Het is van belang dat SAC onderzoek laat uitvoeren naar onderwijsontwikkelingen in de omgeving van de hostels.

SAC schenkt, op verschillende manieren, aandacht aan toekomstig beleid t.a.v. hostels:

1. Wat is de onderwijsontwikkeling rondom een hostel nu en in de toekomst?
2. Wat is de ontwikkeling op het gebied van de infrastructuur?
3. Zal SAC zich concentreren op minder deelstaten (nu: Jharkhand, Odisha en West-Bengalen)?
4. Sponsort SAC (alleen) kansarme kinderen, die ver van school wonen?
5. Wat is de kwaliteit van het gebouw waarin een hostel zich bevindt ?
6. Wat is de kwaliteit van de activiteiten die in en rondom het hostel plaats vinden?
7. Hoe bewaken wij de onafhankelijkheid en de feitelijkheid van de informatie uit India?
8. Hoe zijn de onderwijsontwikkelingen in de omgeving van de hostels?

Extra aandacht van de kind sponsorcommissie is nodig voor het verloop van de sponsors, o.a. door de toenemende ouderdom van onze sponsors. Dat betekent aan de ene kant minder inkomsten. Aan de andere kant worden nog veel nalatenschappen toegekend aan SAC.

“onder de loep”

Opleiding voor de productie van maandverband



In een sloppenwijk van de stad Khurda in de deelstaat Odisha werden 200 drop-outs geschoold in diverse beroepen. Dertig meisjes en jonge vrouwen kozen voor scholing in het produceren van maandverband.

Daarnaast volgden ze een training in sociaal ondernemerschap om hun product tegen betaalbare prijzen te kunnen verkopen aan meisjes en vrouwen in diverse sloppenwijken. Nu zijn zij allen zelfstandig en hebben een redelijk inkomen.

1.5. Projecten

Er zijn in 2025 18 nieuwe projecten aangemeld en een aantal projecten is succesvol afgesloten.

Een belangrijk aandeel in de projecten zijn de zogenaamde teaching centers / coaching centers. Omdat er nog steeds in zeer grote klassen wordt lesgegeven (soms wel bijna 100 leerlingen in een klas), is er nauwelijks aandacht voor individuele leerlingen. Verder wordt onderwijs gegeven in een officiële taal, terwijl de kinderen vaak een dialect spreken. Mede om die taalverschillen te kunnen overbruggen zijn er op veel plaatsen centra ingericht, waar leerlingen 's morgens vroeg of aan het einde van de middag bijles krijgen. Er wordt dan gewerkt in kleine groepen. Verschillende onderzoeken hebben aangetoond dat hierdoor de resultaten van de leerlingen aanzienlijk zijn verbeterd.

De verschuiving van projecten waarbij scholen of hostels worden gebouwd of voorzieningen worden gerealiseerd naar meer onderwijskundige projecten heeft zich in 2025 verder doorgezet. Er is dus meer aandacht voor onderwijs / training dan voor "stenen". In de gevallen waarbij wordt gewerkt aan infrastructurele verbeteringen, wordt vooraf contact opgenomen met de partner in India, om te bespreken wat het lokale aandeel in de bekostiging zal zijn.

Resultaat projecten in 2025

In 2025 zijn 18 projecten aangevraagd, waarvan 14 zijn goedgekeurd, 4 nog in behandeling zijn. In totaal zijn 16 nieuwe projecten in uitvoering genomen, waarvan 4 al in het voorgaande jaar goedgekeurd waren, met een totaalbedrag van circa € 128.000.

OnderwijsProjecten in 2025

P25-15	Asansol	BT01 Group Coaching & Tuition
P25-16	Channa	BC01 Group Coaching & Tuition
P25-11	Kolkata	Slum Project
P25-09	Asansol	Fatima School
P25-06	Ranchi	Disabled Children
P24-22	Kolkata	Holistic Education in Dumdum
P25-10	Purba	Shelter Home for Boys

OnderwijsProjecten Vocational in 2025

P25-08	Kolkata	Skill Enhancement Solo Bigha
P25-07	Kolkata	SeWings
P25-04	Surada	Agriculture Training for St. Vincent Boys Hostel Students
P24-21	Balihati	Empowering Rural Families through Education
P24-20	Gajam district	Promoting Girls' Education and skills training

Infrastructurele Projecten in 2025

P25-05	Murguni	Drying Space for Santal Tribal Girls
P25-03	Baghmara	Faciliteiten t.b.v. zelfvoorziening Vijaya Sadan Tribal Girl's Hostel
P25-01	Surada	Construction of Dining hall for St. Vincent Hostel
P24-19	Dumka	Sanitation facilities tribal girls hostel

“onder de loep”

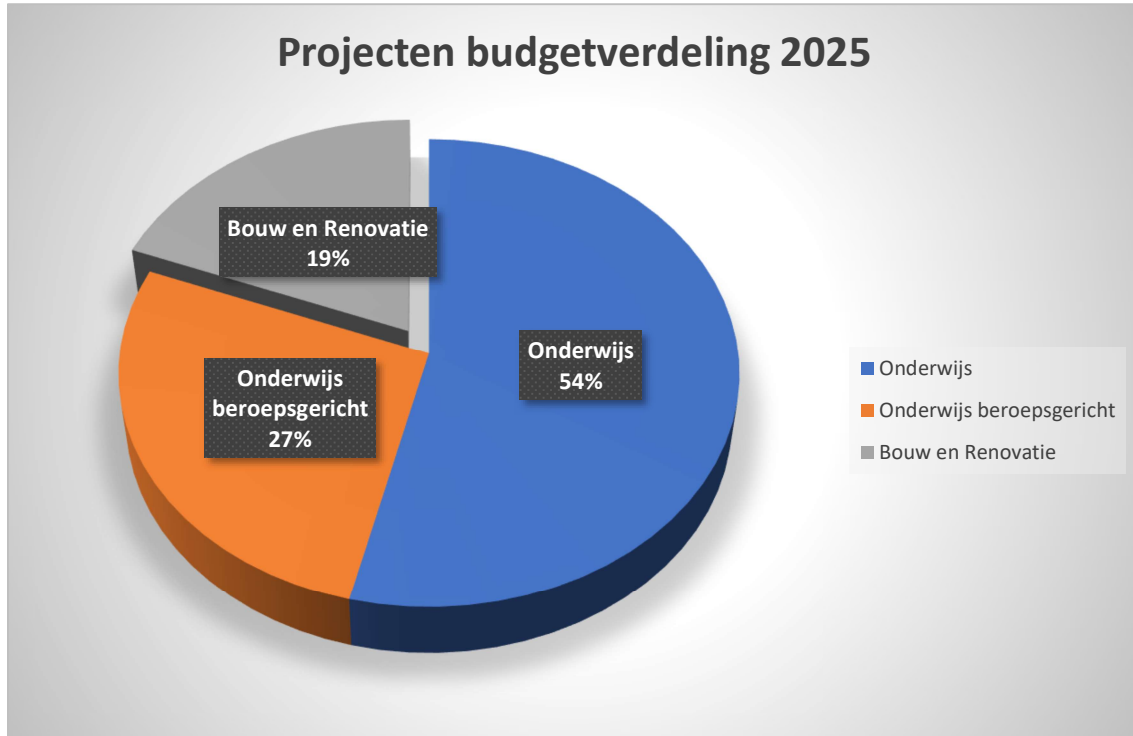
Renovatie van twee bijlesschooltjes



In de regio Dumka waren twee bijlesschooltjes in zeer slechte staat. Na de renovatie werden ze feestelijk geopend in het bijzijn van dorpsleiders, kinderen en inwoners van het dorp. Op bijlesschooltjes leren dorpskinderen de officiële taal van de deelstaat.

Hier is dat Hindi. Het onderwijs op de overheidsscholen wordt in die taal gegeven. Maar dorpskinderen spreken thuis een andere taal en verstaan geen Hindi. Daarom krijgen de kinderen hier vóór of ná school bijles.

Projecten budgetverdeling 2025



Onderwijs:

Een deel van de projecten is gericht op de kansarme kinderen in de slums. Het aantal en de omvang van de slums in Calcutta en Bhubaneswar neemt nog steeds toe. De kinderen die hier leven worden opgevoed met "als je voor een dubbeltje geboren bent, zul je nooit een kwartje worden" (kastensysteem). De projecten proberen om dit te doorbreken door in eerste instantie kinderen eigenwaarde te geven. Vervolgens worden de kinderen begeleid om uiteindelijk op een regelmatige basis deel te nemen aan het systeem. Belangrijk aspect van de meeste projecten is een zogenaamde holistische benadering: het gaat niet alleen om rekenen en taal, maar om het kind als geheel. Verder vallen teaching centers / coaching centers in deze categorie.

Onderwijs Beroepsgericht:

Als kinderen een aantal jaren op school hebben gezeten en daarna op het land of in de stad eenvoudig handmatig werk gaan doen, dan verleren zij na verloop van tijd de taal- en rekenvaardigheden. Daarom wordt door SAC steeds vaker beroepsonderwijs gestimuleerd, om ervoor te zorgen dat het geleerde wordt toegepast in beroepssituaties: landbouw, computer skills, Engelse taal, houtbewerking en naaicursussen. Door deze trainingen krijgen de kinderen en jongeren meer kansen op een baan, waardoor zij zichzelf en hun familie in hun onderhoud kunnen voorzien.

Verder kunnen jongeren, die buiten het onderwijs zijn komen te staan, zogenaamde drop outs, gebruikmaken van aangepaste beroepstrainingen om ook betaald werk te kunnen bemachtigen.

Infrastructurele Projecten:

In 2025 zijn 4 Infrastructurele projecten gestart. Het betreft een droog/eetruimte, faciliteiten voor zelfvoorziening, constructie voor een dining hall en sanitair.

“onder de loep”

Een sprankje hoop door onderwijs en ecologische landbouw



In het dorp Balihati in de deelstaat West-Bengalen leven de inwoners van de landbouw, maar dit levert te weinig op om ervan rond te komen. De kinderen worden thuisgehouden om bij te dragen aan het gezinsinkomen. In een 3-jarig project is een bijleschooltje voor de kinderen opgezet zodat ze goed mee kunnen komen binnen het reguliere onderwijs.

En voor de boeren en boerinnen zijn voorlichtingen gehouden over gezonde voeding, milieubewustzijn en biologische landbouw. Ook zijn er veel trainingen gegeven, o.a. over het aanleggen van een biologische bananenplantage en een eigen moestuin. Al deze activiteiten hebben gezorgd voor een hoger inkomen van de boerengezinnen.

1.6. Fondsenwerving

1.6.1. Doelstelling

Het verwerven van gelden bij fondsen, particulieren en bedrijven voor zowel onderwijsprojecten als infrastructurele projecten.

1.6.2. Uitgevoerde activiteiten

Om bovengenoemd doel te bereiken hebben we bij enkele fondsen een subsidieaanvraag ingediend. Ook hebben we veel tijd geïnvesteerd in het onderhouden van contacten met enkele grote sponsors die ons al jarenlang steunen.

Daarnaast hebben we ons gericht op de eigen regio, met name op de wijk in Geldrop waar ons kantoor zich bevindt. Op een basisschool in die wijk heeft als sluitstuk van in 2024 uitgevoerde gastlessen een sponsorloop plaatsgevonden waarbij de leerlingen rondjes hebben gelopen met de geweldige opbrengst van ruim € 9500,-.

En ook waren er weer de vele particuliere sponsors die ons via de bank of de website verrasten met jaarlijks terugkerende of extra donaties. Daarmee steunden ze veel uiteenlopende projecten waarvoor ze steeds hartelijk werden bedankt.

Dit alles bracht ook wat administratieve handelingen met zich mee. Want de ontvangen giften moesten steeds volgens de voorkeur van de donateurs worden toegevoegd aan het project van hun keuze totdat het betreffende project volgestort was.

1.6.3. Toekomst

We willen het komende jaar een project voor cofinanciering voordragen bij de Wilde Ganzen. Ook zijn we van plan in 2026 een aantal fondsen te benaderen om een groot infrastructureel project gefinancierd te krijgen. En tot slot willen we een groot bedrijf of instelling voorstellen om SAC als een sponsoptie in hun kerstpakket op te nemen.

1.7. Marketing & Communicatie

1.7.1. Doelstelling

Marketing

Met onze marketingactiviteiten willen wij specifieke doelgroepen in de samenleving bekend maken met SAC en hen ertoe bewegen om via steun aan SAC het onderwijs voor kansarme kinderen en jongeren in India mogelijk te maken.

Communicatie

In onze communicatie met sponsors beogen we hen zo concreet mogelijk te informeren over wat er dankzij hun bijdrage aan SAC bereikt kan worden of al bereikt is voor het onderwijs aan kinderen en jongeren in India. Hierbij kan het gaan om informatie over het leven van kinderen in hostels, over onderwijsprojecten of over infrastructurele projecten.

1.7.2. Uitgevoerde activiteiten

Marketing

Via onze website promoten we geregeld nieuwe projecten. En we kunnen constateren dat onze sponsors ons steeds meer ook via de website weten te vinden. Behalve via de bank krijgen we steeds vaker ook donaties via de website. Mogelijk trekt de website een iets jongere leeftijdsgroep. Op de website kan ook SponsorKliks worden aangeklikt. Via dit webwinkelnetwerk ontvangt SAC als non-profitorganisatie commissie wanneer bezoekers van onze website via de sponsorpagina online shoppen.

Verder voerden de regionale werkgroepen Drenthe en Nijmegen evenals andere jaren marketingactiviteiten uit in hun eigen regio.

Communicatie

Zoals elk jaar zijn er twee nieuwsbrieven verschenen. Deze worden online of per post verstuurd naar onze sponsors en andere geïnteresseerden. Daarin worden steeds enkele nieuwe projecten gepromoot waaraan lezers kunnen doneren. En ook worden de lezers geïnformeerd over projecten die al in India zijn uitgevoerd. In de nieuwsbrief van oktober is bovendien altijd een korte samenvatting van het financieel jaarverslag opgenomen.

En om de interne communicatie binnen SAC te bevorderen vond er voor de vrijwilligers van SAC weer een nieuwjaarsbijeenkomst en een vrijwilligersuitje plaats.

1.7.3. Toekomst

Marketing

Volgens onze marketingstrategie gaan we door met het benaderen van diverse doelgroepen. In 2026 willen we prioriteit geven aan de bewoners van de wijk in Geldrop waar SAC haar kantoor heeft, de wijk Zesgehuchten. Ook willen we contact zoeken met Indiase expats in de regio Eindhoven. En tot slot willen we op zoek gaan naar een ambassadeur voor SAC.

Communicatie

We blijven zoeken naar strategieën om onze sponsors steeds beter te informeren over het dagelijks leven van hun sponsorkinderen in de hostels en over de voortgang van door hen gesponsorde projecten. Naarmate het internet bij onze contacten in India verbeterd is en de communicatie vanuit de NGO's vlotter verloopt, zal dit ook steeds beter lukken.

1.8. Risico's en onzekerheden

Risico's en onzekerheden	Maatregelen
Terugloop structurele inkomen kindersponsoring	<ul style="list-style-type: none">- De inkomsten hiervoor blijven teruglopen. Zichtbaar was dat het aantal kinderen in de hostels sinds de corona pandemie ook verminderde. Intussen is wel weer sprake van enig herstel. Dit blijft onder de aandacht. Ook bij onze werkbezoeken aan India is dit een aandachtspunt.- Partners in India is gevraagd te adviseren in het hostelbeleid.
Risico continuïteit door de gemiddeld hoge leeftijd van bestuur en vrijwilligers	<ul style="list-style-type: none">- We blijven zoeken naar verjonging van het bestuur en werven van jongere vrijwilligers.- Mogelijkheden van samenwerking met andere organisaties worden onderzocht.
Reputatieschade door bijvoorbeeld fraude/misstanden/fouten in een project, gedragingen van vrijwilligers	<ul style="list-style-type: none">- We hanteren de normen van het CBF.- We hebben een integriteitsbeleid.- Veelvuldig (online) contact met de vrijwilligers en partners.- Er is een systeem van (tussentijdse) verantwoordingsrapportages bij bestedingen aanwezig, zodat indien nodig kan worden ingegrepen.
Fraude of ernstige misdragingen binnen de organisatie/projecten	<ul style="list-style-type: none">- Meerdere bestuurders hebben inzage in de bankgegevens en uitgaven worden door twee bestuursleden geautoriseerd.- Voor de reserve spaargelden en betalingen naar India is vier-ogen-autorisatie bij de banken ingevoerd.- Bij bestedingen aan de doelstelling worden ontvangstbevestigingen gevraagd en middels (tussentijdse) rapportage van bijvoorbeeld projecten wordt de voortgang gemonitord. Een volgende (deel)betaling wordt alleen uitgevoerd indien rapportages naar tevredenheid zijn.
Beleggingsbeleid. Het risico is dat niet verantwoord wordt omgegaan met het vermogen	<ul style="list-style-type: none">- Het beleid is om niet te beleggen, maar de geldmiddelen liquide te houden. Om risico's te verminderen is het geld verspreid over meerdere banken.

1.9. Financiën

1.9.1. Algemeen

De jaarrekening 2025 is integraal opgenomen verder in dit jaarverslag. Samengevat kan het volgende worden toegelicht (in afgeronde cijfers).

Het jaar 2025 is afgesloten met een tekort van € 54.000. Begroot was een tekort groot € 89.000. Het lagere dan het begrote tekort kwam voornamelijk door circa € 25.000 lagere baten dan begroot waar tegenover circa € 54.000 lagere bestedingen aan de doelstelling. Voor 2026 is een tekort begroot ad circa € 80.000 en er zijn voldoende reserves om dit tekort te dekken.

De solvabiliteit bedraagt 81,7% (2024: 75,6%) en de current ratio bedraagt 8,2 (2024: 4,9). Beide zijn als goed te kwalificeren.

1.9.2. Baten

De baten uit fondsenwerving kwamen uit op € 198.000, tegenover begroot € 223.000 en effectief 2024 € 258.000.

Donatiegelden kindsporsoring daalden ten opzichte van 2024, maar minder hard dan begroot. Het aantal sponsors daalde opnieuw, waardoor voor de toekomst helaas de dalende tendens zal worden voortgezet. De inkomsten uit nalatenschappen € 53.000 waren opnieuw aanzienlijk, maar lager dan in 2024 € 73.000.

De inkomsten voor projecten waren € 37.000, tegenover € 73.000 in 2024. Begroot was € 90.000. Onder de projectinkomsten daalden vooral de ontvangsten van bedrijven van circa € 40.000 in 2024 naar nihil in 2025.

1.9.3. Lasten

Voor kindsporsoring werd in 2025 € 131.000 betaald aan India, ongeveer gelijk aan de jaren 2022 tot en met 2024, begroot was €129.000. De ontvangen bedragen voor kindsporsoring waren € 104.000, er werd circa € 26.000 extra doorbetaald uit reserves en andere inkomsten. De uitvoering van projecten bedroeg in 2025 € 106.000, tegenover € 125.000 in 2024, begroot was € 159.000.

De kosten voor werving baten zijn relatief gering van omvang, € 8.000 ofwel 3,8% van de baten. De kosten voor beheer en administratie waren € 12.000, 5,9% van de baten. De kosten zijn daarmee steeds ver beneden de landelijke maximale norm van 25% van de baten, dit is vooral te danken aan de inzet van vele vrijwilligers.

1.9.4. Begroting 2026

Navolgend is de begroting 2026 opgenomen, er is een tekort begroot ad € 80.000. De baten zijn lager begroot dan de inkomsten van voorgaande jaren, met name door lager begrote nalatenschappen en de dalende tendens van donatiegelden kindsporsoring. Nalatenschappen laten zich moeilijk begroten, hiervoor wordt jaarlijks een stelpost ad € 20.000 opgenomen. De besteding aan de doelstelling ad € 271.000 is hoger dan de begrote baten, deze hogere uitgaven zullen worden gedekt uit de reserves. De wervingskosten en de kosten van beheer en administratie zijn begroot in de lijn van voorgaande jaren.

1.10. Begroting 2026

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(in euro's)

	2024 Werkelijk	2025 Begroot	2026 Begroot
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	258.464	223.000	211.500
Totaal baten	258.464	223.000	211.500
LASTEN			
Besteed aan de doelstelling			
Sponsoring kinderen en hostels in India	132.605	132.000	123.000
Uitvoering projecten in India	125.188	159.000	148.000
<i>Totaal besteed aan de doelstelling</i>	<i>257.793</i>	<i>291.000</i>	<i>271.000</i>
Kosten werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	12.066	14.850	14.350
<i>Totaal kosten werving baten</i>	<i>12.066</i>	<i>14.850</i>	<i>14.350</i>
Beheer en administratie			
Beheer en administratie	12.894	11.950	11.350
<i>Totaal kosten beheer en administratie</i>	<i>12.894</i>	<i>11.950</i>	<i>11.350</i>
Totaal lasten	282.753	317.800	296.700
Saldo vóór financiële baten en lasten	-24.289	-94.800	-85.200
Financiële baten en lasten	5.196	5.500	4.700
RESULTAAT	<u>-19.093</u>	<u>-89.300</u>	<u>-80.500</u>
BESCHIKBAAR VOOR RESULTAATBESTEMMING:			
Bestemmingsreserve voor projecten	-12.000	pm	pm
Bestemmingsreserve voor kindsporsoring	-12.000	pm	pm
Bestemmingsfonds giften voor projecten	7.600	pm	pm
Bestemmingsfonds overige giften	-300	pm	pm
Bestemmingsfonds kindsporsoring	-1.243	pm	pm
Overige reserves	-1.150	pm	pm
TOTAAL RESULTAATBESTEMMING	<u>-19.093</u>	<u>pm</u>	<u>pm</u>

Het begrote tekort 2026 kan gedekt worden uit de reserves.

1.11. De organisatie

Statutaire naam: Stichting Actie Calcutta.

Vestigingsplaats van SAC: Eindhoven.

Stichting Actie Calcutta staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Eindhoven onder nummer 41197980.

SAC heeft bij de belastingdienst de ANBI-status en is ingeschreven onder RSIN 807372158.

SAC voldoet aan alle criteria waaraan zij volgens het CBF moet voldoen.

1.11.1. Bestuurssamenstelling

De samenstelling van het Algemeen Bestuur was in 2025:

Joke Jansen, Voorzitter

Theo Huberts, Secretaris. Nevenfunctie: secretaris vereniging AMC d'Uitlaat te Best

Wim de Jongh, Penningmeester. Nevenfuncties: zelfstandig belastingadviseur en penningmeester De Jonge Onderzoekers Eindhoven

Mieke Hillenaar, Bestuurslid

Leendert Hoogendam, Bestuurslid

Nel Suerink, Bestuurslid

1.11.2 Vrijwilligers

SAC bestaat geheel uit vrijwilligers. Inclusief de bestuursleden telt SAC ruim 20 vrijwilligers.

Vrijwilligers verrichten hun werkzaamheden om niets en ontvangen slechts een vergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. De vrijwilligers zetten zich in voor kindsponsorship, het werven van fondsen, financiën, ICT-werkzaamheden, het behandelen van de Kerstpost naar de kindsponsors, het beoordelen en monitoren van projecten, het verrichten van kantoorwerkzaamheden, het houden van acties, het onderhouden van de in- en externe communicatie, aanwezig zijn op Goede Doelen markten enz.

1.11.3. Raad van Advies

De Raad van Advies bestaat uit de volgende leden:

Frans van Rijswijk, voormalig lid Raad van Bestuur Fontys Hogescholen

Kees van de Broek, voormalig directeur Lilianefonds.

De leden van de Raad geven gevraagd en ongevraagd advies, met name op het gebied van strategie en beleid;

Ondersteunen het promoten van de naamsbekendheid;

Geven adviezen met betrekking tot marketing.

Het zorgen dat SAC ook in de toekomst vitaal blijft zal ook voor de Raad van Advies een punt van aandacht zijn.

Zij zijn bereid hun netwerk in te zetten voor de verdere samenwerking met NGO's in Nederland en in India.

2. Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(in euro's)

	Toelichting	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Inventaris	4	0	1.736
<i>Totaal vaste activa</i>		0	1.736
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	5	8.982	9.005
Liquide middelen	6	337.947	435.234
<i>Totaal vlottende activa</i>		346.929	444.248
TOTAAL ACTIVA		<u>346.929</u>	<u>445.984</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	7	100.000	100.000
Bestemmingsreserves	8	121.000	146.000
Overige reserves	9	56.729	57.039
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	10	5.900	34.394
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>		283.629	337.433
Langlopende schulden (langer dan 1 jaar)			
Verplichtingen projecten India	11	21.221	17.127
<i>Totaal langlopende schulden</i>		21.221	17.127
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Verplichtingen projecten India	11	37.077	80.370
Overige schulden en nog te betalen kosten	12	5.002	11.054
<i>Totaal kortlopende schulden</i>		42.079	91.424
TOTAAL PASSIVA		<u>346.929</u>	<u>445.984</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025
(in euro's)

	<i>Toelichting</i>	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
BATEN				
Baten van:				
Particulieren		196.222		218.194
Bedrijven		0		40.270
Andere organisaties zonder winststreven		1.900		0
Som van de baten	14	198.122	223.000	258.464
LASTEN				
Besteed aan de doelstellingen				
Sponsoring kinderen en hostels in India	15	131.390	132.000	132.605
Uitvoering projecten in India	16	106.300	159.000	125.188
<i>Totaal besteed aan de doelstelling</i>	17	<i>237.690</i>	<i>291.000</i>	<i>257.793</i>
Wervingskosten				
Kosten eigen fondsenwerving	18	7.503	14.850	12.066
<i>Totaal kosten werving baten</i>		<i>7.503</i>	<i>14.850</i>	<i>12.066</i>
Kosten beheer en administratie				
Beheer en administratie	19	11.791	11.950	12.894
<i>Totaal kosten beheer en administratie</i>		<i>11.791</i>	<i>11.950</i>	<i>12.894</i>
Som van de lasten	19	256.984	317.800	282.753
Saldo vóór financiële baten en lasten		-58.862	-94.800	-24.289
Saldo financiële baten en lasten	20	5.058	5.500	5.196
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		<u>-53.804</u>	<u>-89.300</u>	<u>-19.093</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Bestemmingsreserve voor projecten	8	-12.500	p.m.	-12.000
Bestemmingsreserve voor kindsponsoring	8	-12.500	p.m.	-12.000
Bestemmingsfonds giften voor projecten	10	-28.600	p.m.	7.600
Bestemmingsfonds overige giften	10	650	p.m.	-300
Bestemmingsfonds kindsponsoring	10	-544	p.m.	-1.243
Overige reserves	9	-310	p.m.	-1.150
		<u>-53.804</u>	<u>p.m.</u>	<u>-19.093</u>

TOELICHTINGEN

1. Algemeen

Statutaire naam en doelstelling

Stichting Actie Calcutta is statutair gevestigd te Eindhoven en houdt kantoor in Geldrop, KvK nummer 41197980, RSIN 807372158. De Stichting heeft statutair ten doel het verlenen van geldelijke en materiële steun aan instellingen in India, werkzaam op het gebied van opvang, verpleging en opvoeding van en onderwijs aan kinderen wier ouders of verzorgers daartoe zelf niet bij machte zijn.

Vergelijkingscijfers

In de jaarrekening 2025 zijn de cijfers voor 2024, indien nodig, geherrubriceerd ten einde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor resultaatbepaling

Algemene Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor resultaatbepaling

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van nominale waarde c.q. historische kosten, tenzij bij de betreffende post op de balans anders wordt vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend geworden zijn.

Bijdragen van donateurs en overige bijdragen worden verantwoord in het jaar waarin deze worden ontvangen. Eveneens worden in het boekjaar de te vorderen bedragen verantwoord welke in het boekjaar zijn toegezegd en welke inbaar waren. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten op nalatenschappen worden als baten verantwoord in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen.

Voor zover ontvangen bedragen betrekking hebben op bestemmingen in komende boekjaren worden de bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan de daarop betrekking hebbende bestemmingsfondsen.

Het bestuur van Stichting Actie Calcutta beoordeelt alle bestaande en nieuwe projecten en keurt de te betalen bedragen goed alvorens tot daadwerkelijke betaling wordt overgegaan. De financiële verplichting tot het bijdragen aan projecten wordt als verplichting onder de schulden in de balans opgenomen zodra het bestuur deze heeft goedgekeurd en de toezegging van deze verplichting aan de begunstigde heeft plaatsgevonden. Ontvangen bedragen met een specifieke bestemming, waarvoor deze goedkeuring door het bestuur nog niet heeft plaatsgevonden, worden verantwoord onder de bestemmingsfondsen.

Omrekening vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende het jaar en vorderingen en schulden in vreemde valuta aan het einde van het boekjaar, worden omgerekend tegen respectievelijk de koersen op het tijdstip van de transactie en tegen de koersen geldend aan het einde van het boekjaar. Koersverschillen worden verantwoord in de Staat van Baten en Lasten, zoveel mogelijk onder de rubrieken van de transacties waarop de koersverschillen betrekking hebben.

3. Directe kosten en uitvoeringskosten

Stichting Actie Calcutta volgt voor de verslaglegging 'Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de bepaling van het 'kostenpercentage eigen fondsenwerving' wordt aangesloten bij de methode welke ook het CBF voor het CBF-keurmerk voor Goede Doelen Organisaties hiervoor hanteert. Hierbij worden de kosten van de organisatie toegerekend aan de hoofddoelstelling, aan wervingskosten baten en aan beheer en administratie, alvorens bedoeld kostenpercentage wordt bepaald. Bij deze toerekening wordt voor een aantal kosten een verdeelsleutel gehanteerd.

BALANS

4. Materiële vaste activa

Inventaris

De inventaris betreft in 2021 aangeschafte computerapparatuur, de waardering vindt plaats op verkrijgingsprijs onder aftrek van jaarlijkse afschrijving. De apparatuur is na de laatste afschrijving in 2025 geheel afgeschreven. Het verloop hiervan is als volgt:

(in euro's)

Stand per 1 januari 2025

Aanschaffingswaarde	8.684
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-6.948</u>
Boekwaarde	<u>1.736</u>

Mutaties in de boekwaarde

Investeringen	0
Afschrijvingen	<u>-1.736</u>
Saldo	<u>-1.736</u>

Stand per 31 december

Aanschaffingswaarde	8.684
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-8.684</u>
Boekwaarde	<u>0</u>

Afschrijvingspercentage	<u>20%</u>
-------------------------	------------

5. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling van de vorderingen en overlopende activa is als volgt:

(in euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Te ontvangen nalatenschappen	5.000	5.000
Vooruitbetaalde kosten	92	0
Te ontvangen rente	<u>3.890</u>	<u>4.005</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>8.982</u>	<u>9.005</u>

Donateurs met betalingsachterstand op de door hen toegezegde bijdragen, worden jaarlijks hieraan herinnerd. Bijdragen welke op balansdatum vervolgens toch nog niet zijn ontvangen, worden voorzichtigheidshalve niet als debiteurenvordering opgenomen.

De te ontvangen bedragen zijn voor directe aanwending in het kader van de doelstelling alsmede ter belegging op spaarrekeningen bij banken.

6. Liquide middelen

De samenstelling van de liquide middelen is als volgt:

(in euro's)	31-12-2025	31-12-2024
ABN-AMRO rekening-courant	952	2.330
ABN-AMRO spaarrekening	233.910	329.016
SNS bank spaarrekening	100.475	99.242
ING spaarrekening	78	76
ING rekening-courant	<u>2.532</u>	<u>4.579</u>
Totaal liquide middelen	<u>337.947</u>	<u>435.243</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

De liquide middelen zijn voor directe aanwending in het kader van de doelstelling alsmede ter belegging op spaarrekeningen bij banken.

7. Continuïteitsreserve

(in euro's)	2025	2024
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen is in het verleden bij bestuursbesluit hiervoor een reserve gevormd. De Stichting richt zich hierbij op de norm welke het CBF voor het CBF-keurmerk voor Goede Doelen Organisaties hiervoor stelt. Deze organisaties kunnen een continuïteitsreserve vormen ter grootte van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie van de Stichting. De Stichting kan thans zijn werkzaamheden vrijwel geheel uitvoeren met vrijwilligers tegen zeer lage kosten. Voor de bepaling van de hoogte voor continuïteitsreserve is voorzichtigheidshalve uitgegaan van een geschat normatief hoger kostenpatroon, in geval er minder gerekend zou kunnen worden op de inzet van vrijwilligers. Daarvan uitgaande wordt de continuïteitsreserve geacht te voldoen aan de genoemde norm van het CBF. In het boekjaar heeft geen mutatie plaatsgehad.

8. Bestemmingsreserves

De samenstelling van en toelichting op de bestemmingsreserves is als volgt:
(in euro's)

	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserve voor projecten	70.500	83.000
Bestemmingsreserve kindsporsoring	<u>50.500</u>	<u>63.000</u>
Totaal bestemmingsreserves	<u>121.000</u>	<u>146.000</u>

Bestemmingsreserve voor projecten

Betreft een bestemmingsreserve voor de uitvoering van projecten in India. Bij bestuursbesluit werden uit de resultaatbestemming bedragen gereserveerd voor dit doel. Hiervoor zijn nog geen verplichtingen aangegaan. In de opvolgende jaren kunnen aan de reserve bedragen worden onttrokken voor het aangaan van projectverplichtingen. Het verloop van de reserve is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Stand per 1 januari	83.000	95.000
Onttrokken in het boekjaar	12.500	12.000
Gereserveerd uit resultaatbestemming	0	0
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-12.500</i>	<i>-12.000</i>
Stand per 31 december	<u>70.500</u>	<u>83.000</u>

Bestemmingsreserve voor kindsporsoring

In verband met de terugloop van reguliere inkomsten voor kindsporsoring zijn bij bestuursbesluit uit incidentele baten in voorgaande jaren bedragen voor continuering van kindsporsoring gereserveerd.

De gebruikelijke sponsoring van kinderen in India wordt hierdoor langer gewaarborgd.

Het verloop van de reserve is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Stand per 1 januari	63.000	75.000
Onttrokken in het boekjaar	-12.500	-12.000
Gereserveerd uit resultaatbestemming	0	0
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-12.500</i>	<i>-12.000</i>
Stand per 31 december	<u>50.500</u>	<u>63.000</u>

9. Overige reserves

Betreft een algemene reserve welke wordt aangehouden ter dekking van exploitatietekorten nadat via de resultaatbestemming bedragen zijn bestemd voor bestemmingsreserves en -fondsen. Exploitatieresultaten worden aan de algemene reserve toegevoegd of worden hieraan onttrokken. In 2002 is bij bestuursbesluit vastgesteld dat deze reserve mag fluctueren tussen € 50.000 en € 150.000.

Het verloop van de reserve is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Stand per 1 januari	57.039	58.189
Resultaatbestemming boekjaar	<u>-310</u>	<u>-1.150</u>
Stand per 31 december	<u>56.729</u>	<u>57.039</u>

10. Bestemmingsfondsen

Hieronder zijn fondsen opgenomen waarvan het bestedingsdoel door derden is of wordt bepaald, of fondsen welke het gevolg zijn van speciale acties. De Stichting zal deze bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat de uitgaven in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever.

De samenstelling van en toelichting op de bestemmingsfondsen is als volgt:

(in euro's)	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsfonds kindsporsoring	5.250	5.794
Bestemmingsfonds giften voor projecten	0	28.600
Bestemmingsfonds giften voor kinderen	<u>650</u>	<u>0</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u>5.900</u>	<u>34.394</u>

Bestemmingsfonds kindsporsoring

Betreft vooruit ontvangen bedragen van kindsporsors. Indien een kindsporsor meer doneerde dan de jaarbijdrage per kind, en de donateur specifiek aangeeft dat het meerdere bestemd is voor toekomstige jaren, dan wordt dit deel hieronder opgenomen als vooruitbetaald. De vrijval van de vooruit ontvangen bedragen vindt plaats naar rato van het aantal jaren waarvoor is vooruitbetaald. Ontvangen donaties worden integraal verantwoord onder de baten, mutaties in het bestemmingsfonds kindsporsoring vinden plaats via de resultaatbestemming.

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Stand per 1 januari	5.794	7.037
Vooruit ontvangen donaties in het boekjaar	2.850	4.005
Vrijval in het boekjaar	-3.394	-5.248
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-544</i>	<i>-1.243</i>
Stand per 31 december	<u>5.250</u>	<u>5.794</u>

Bestemmingsfonds giften voor projecten

Hieronder worden opgenomen de giften van donateurs waarbij de geldgever de specifieke bestemming voor projecten bepaalt, maar waarvoor nog geen verplichtingen richting India zijn aangegaan. In het opvolgende boekjaar worden deze bedragen als verplichting besteed of verschuldigd, dit na het kenbaar maken aan de locatie in India van de goedkeuring van de projecten door het bestuur.

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Stand per 1 januari	28.600	21.000
Besteed of toegezegd voor projecten in het boekjaar	-28.600	-21.000
Ontvangen giften met bestemming projecten welke nog niet zijn goedgekeurd dan wel nog niet zijn kenbaar gemaakt	0	28.600
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-28.600</i>	<i>7.600</i>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>28.600</u>

Bestemmingsfonds giften voor kinderen

Hieronder worden opgenomen de giften van donateurs waarbij de geldgever de bestemming voor specifieke kindsponsoring of specifieke hostelsponsoring heeft bepaald en welke voor het einde van het boekjaar nog niet konden worden doorbetaald. Het betreft de giften uit de laatste maanden van het jaar, doorbetaling vindt plaats in het volgende jaar.

Het verloop is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Stand per 1 januari	0	300
Doorbetaald in het boekjaar	0	300
Ontvangen nog door te betalen giften	650	0
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>650</i>	<i>-300</i>
Stand per 31 december	<u>650</u>	<u>0</u>

11. Verplichtingen projecten India

Hieronder worden opgenomen het nog niet betaalde deel van de verplichtingen voor projecten welke door het bestuur zijn goedgekeurd en deze goedkeuring tevens aan de locatie in India kenbaar is gemaakt. Het verloop van deze verplichtingen is als volgt:

(in euro's)	2025	2024
Verplichtingen per 1 januari	97.497	100.259
Toegezegd uit bestemmingsfonds giften voor projecten uit voorgaand jaar	28.600	21.000
Toegezegd uit giften, eigen middelen en koersverschillen	77.701	104.187
Afgerekend met begunstigden in India en deelbetalingen	<u>-145.500</u>	<u>-127.949</u>
Verplichtingen per 31 december	<u>58.298</u>	<u>97.497</u>
Waarvan op korte termijn (korter dan 1 jaar)	37.077	80.370
Waarvan op lange termijn (langer dan 1 jaar)	<u>21.221</u>	<u>17.127</u>
Totaal	<u>58.298</u>	<u>97.497</u>

Voor een specificatie van de verplichtingen per project wordt verwezen naar bijlage 1 bij de jaarrekening.

12. Overige schulden en nog te betalen kosten

De specificatie is als volgt:
(in euro's)

	31-12-2025	31-12-2024
Te betalen kindssponsoring India	630	5.835
Te betalen accountantskosten	4.005	3.848
Te betalen druk- en kopieerkosten	367	621
Te betalen overige kosten	<u>0</u>	<u>750</u>
Totaal	<u>5.002</u>	<u>11.054</u>

13. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huur

De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 4.400, in de huurovereenkomst is geen opzegtermijn overeengekomen.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

14. Baten

De baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

(in euro's)	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
Donatiegelden kindsporsoring	104.811	100.000	109.413
Giften voor hostels en kindsporsoring	1.200	3.000	1.500
Giften voor projecten	37.231	90.000	73.129
Giften zonder specifieke bestemming	2.093	10.000	1.082
Nalatenschappen	<u>52.787</u>	<u>20.000</u>	<u>73.340</u>
Totaal	<u>198.122</u>	<u>223.000</u>	<u>258.464</u>

De donatiegelden kindsporsoring daalden opnieuw in 2025, maar daalden minder dan begroot. Het aantal sponsoren daalde eveneens waardoor voor de toekomst helaas de dalende tendens van de kindsporsoring zich zal voortzetten. De inkomsten voor projecten waren lager dan in 2024 en eveneens lager dan begroot, vooral de giften van bedrijven daalden.

Nalatenschappen laten zich verder moeilijk begroten, voor onvoorziene nalatenschappen wordt jaarlijks een stelpost ad € 20.000 in de begroting opgenomen. In 2025 werden van drie overleden donateurs in totaal € 52.787 uit nalatenschappen ontvangen.

De giften voor projecten komen van zowel particulieren als van bedrijven en andere organisaties zonder winstoogmerk. In 2025 waren er geen ontvangsten van bedrijven.

De specificatie naar categorie van schenkers is als volgt:

(in euro's)	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
Baten van particulieren	196.222		218.194
Baten van bedrijven	0		40.270
Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk	<u>1.900</u>		<u>0</u>
	<u>198.122</u>	<u>223.000</u>	<u>258.464</u>

15. Sponsoring kinderen en hostels in India

(in euro's)	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
Betaalde gelden kindsporsoring	130.818	129.000	130.811
Doorbetaalde giften kindsporsoring en hostels	<u>572</u>	<u>3.000</u>	<u>1.794</u>
Betaalde sponsoring kinderen en hostels in India	<u>131.390</u>	<u>132.000</u>	<u>132.605</u>

Donaties voor kinderen kunnen door de donateur bestemd zijn op naam van de kinderen of van een hostel, waarbij de donatie wordt doorbetaald aan dat specifieke hostel of waar dit kind verblijft. Overigens zijn de donaties altijd bestemd voor alle kinderen in het betreffende hostel. Ook kan de donatie algemeen zijn waarbij de Stichting zelf kan bepalen naar welk hostel wordt doorbetaald. De Stichting betaalt de ontvangsten door op basis van de begroting, verhoogd met een begrote aanvulling uit eigen middelen en vrij besteedbare middelen. De doorbetaling wordt bepaald op basis van een toegekend garantie-aantal kinderen tegen € 120 per kind.

Het voorgaande is als volgt te specificeren:

(in euro's)	
Ontvangen donatiegelden kindsporsoring	104.811
Betaalde kindsporsoring	<u>130.818</u>
Meer doorbetaald	<u>26.007</u>

Het aantal sponsorschappen werd evenals het aantal in de begroting gehandhaafd op het niveau van 2024.

16. Uitvoering projecten in India

De kosten van alle projecten worden vooraf gebudgetteerd. Projectaanvragen door de locaties in de regio's welke de Stichting steunt, worden door het Bestuur beoordeeld. Indien aan de aanvraag tegemoet wordt gekomen, wordt door het Bestuur de gewenste bijdrage bepaald en goedgekeurd en wordt dit aan de locatie in India kenbaar gemaakt. Teneinde een strakke discipline ten aanzien van de kostenbeheersing te bereiken, wordt vastgehouden aan vooraf opgestelde begrotingen. Aanvullende begrotingen worden eveneens vooraf door het Bestuur beoordeeld en goedgekeurd.

Indien een nieuw project door het Bestuur wordt goedgekeurd en kenbaar wordt gemaakt aan de locatie, en er nog geen of nog onvoldoende giften voor het betreffende project zijn ontvangen, dan komt het ontbrekende saldo van de verplichting voor dit project in beginsel ten laste van de Stichting. Dit wordt gefinancierd uit de bestemmingsreserve voor de uitvoering van projecten of uit de vrije giften. Indien later alsnog giften op de projecten met eerdere financieringstekorten worden ontvangen, dan worden deze weer bestemd als reserve of financiering van saldotekorten op nieuwe projecten. Hiermee bereikt de Stichting dat projecten kunnen worden gestart en gefinancierd voordat alle giften zijn ontvangen en dat uiteindelijk toch alle giften aangewend zijn voor de daarvoor bestemde projecten.

(in euro's)	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
Besteed c.q. toegezegd voor uitvoering projecten	<u>106.300</u>	<u>159.000</u>	<u>125.188</u>

Voor 2025 werd € 90.000 begroot voor door te betalen giften voor projecten en € 69.000 budget uit vrij besteedbare giften en eigen middelen. De ontvangen giften voor projecten waren € 37.231. Uit het bestemmingsfonds van een gift uit vorig jaar was voor dit jaar beschikbaar € 28.600. Het eigen budget ad € 69.000 werd niet geheel gebruikt. Besteed werd € 106.300.

Voor een specificatie bestedingen per project wordt verwezen naar bijlage 2 bij de jaarrekening.

17. Bestedingspercentage Besteed aan de doelstelling

(in euro's)		2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
	<i>Toelichting</i>			
Sponsoring kinderen en hostels in India	15	131.390	132.000	132.605
Uitvoering projecten in India	16	106.300	159.000	125.188
Totaal besteed aan de doelstelling		237.690	291.000	257.793
In % van de totale baten		120%	130%	100%

De bestedingen aan de doelstelling waren hoger dan de baten, zoals ook was voorzien in de begroting. Door de hogere inkomsten uit nalatenschappen dan begroot, alsmede onttrekkingen uit de bestemmingsreserves en bestemmingsfonds konden de bestedingen toch weer geheel worden gefinancierd.

18. Kosten werving baten, Beheer en administratie

(in euro's)	Toelichting	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
Wervingskosten				
Kosten eigen fondsenwerving	18	7.503	14.850	12.066
<i>In % van de totale baten</i>		3,8%	6,6%	4,7%
Beheer en administratie				
Beheer en administratie in Nederland	18	11.791	11.950	12.894
<i>In % van de totale baten</i>		5,9%	5,4%	5,0%

Door de inzet van vrijwilligers in plaats van betaald personeel zijn de kosten relatief laag te noemen. De kosten van eigen fondsenwerving waren in 2025 lager dan begroot. Het kostenpercentage eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten bleef ruim binnen de begroting. De kosten Beheer en administratie in Nederland waren nagenoeg gelijk aan de begroting, iets lager dan vorig jaar. Het kostenpercentage steeg omdat dit afgezet wordt tegen de gedaalde baten.

19. Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

(in euro's)	Doelstelling	Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	2025 Werkelijk	2025 Begroot	2024 Werkelijk
Bestedingen doelstelling						
Sponsoring kinderen en hostels	131.390			131.390	132.000	132.605
Uitvoering projecten in India	106.300			106.300	159.000	125.188
Publiciteit, communicatie en werving						
Uitvoeringskosten werving		2.120		2.120	5.000	3.109
Nieuwsbrief/jaarverslag/kerstpost		1.996		1.996	3.300	3.170
Kosten telefoon en internet		1.481	493	1.974	1.900	1.850
Afschrijvingen						
Afschrijving automatisering		868	868	1.736	1.800	1.737
Huisvestingskosten kantoor			4.380	4.380	4.400	4.380
Kantoor- en algemene kosten						
Reiskosten Nederland		0	0	0	100	0
Reiskosten India		0		0	3.000	2.438
Kosten bestuur en beheer			0	0	200	0
Verzekeringen en contributies			1.507	1.507	1.500	1.295
Accountantskosten boekjaar			4.005	4.005	3.800	3.848
Accountantskosten nagekomen vorig boekjaar			0	0	0	1.430
Kantoorbenodigdheden		289	289	578	700	743
Porti en overige kosten kantoor		52	17	69	100	24
Bankkosten		697	232	929	1.000	936
Totaal	<u>237.690</u>	<u>7.503</u>	<u>11.791</u>	<u>256.984</u>	<u>317.800</u>	<u>282.753</u>

Voor zover kosten niet voor 100% aan een categorie konden worden toegerekend is de verdeelsleutel voor 2025 gelijk geweest aan 2024 en is als volgt:

	<i>Eigen fondsenwerving</i>	<i>Beheer en administratie</i>
Kosten telefoon en internet	75%	25%
Afschrijving automatisering	50%	50%
Reiskosten Nederland	50%	50%
Kantoorbenodigdheden	50%	50%
Porti en overige kosten kantoor	75%	25%
Overige kosten kantoor	75%	25%
Bankkosten	75%	25%

20. Saldo van financiële baten en lasten

Betreft:	2025	2025	2024
(in euro's)	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
Rente opbrengsten banken	<u>5.058</u>	<u>5.500</u>	<u>5.196</u>

21. Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het tekort als volgt te bestemmen. De resultaatbestemming is al in de balans per 31 december 2025 verwerkt.

(in euro's)	2025	2024
Bestemmingsreserve voor projecten	-12.500	-12.000
Bestemmingsreserve voor kindspansoring	-12.500	-12.000
Bestemmingsfonds giften voor projecten	-28.600	7.600
Bestemmingsfonds overige giften	650	-300
Bestemmingsfonds kindspansoring	-544	-1.243
Algemene reserve	<u>-310</u>	<u>-1.150</u>
Totaal resultaatbestemming	<u>-53.804</u>	<u>-19.093</u>

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de betreffende toelichtingen op de balans onder punt 8, 9 en 10.

22. Overige informatie

Beloning Bestuur

De bestuursleden ontvangen geen beloning. Kostenvergoedingen vinden plaats op basis van declaratie van werkelijk voor de Stichting gemaakte kosten.

Vrijwilligers

Alle medewerkers van de Stichting verlenen hun diensten op vrijwillige basis, zij ontvangen geen beloning. Kostenvergoedingen vinden plaats op basis van declaratie van werkelijk voor de Stichting gemaakte kosten.

Geldrop, 15 april 2026

STICHTING ACTIE CALCUTTA

Namens het Bestuur

Was getekend het Bestuur

23. Bijlagen projecten

Bijlage 1

Verplichtingen projecten

Nummer	Plaats	Omschrijving	bedrag in INR	in EUR
P22-25	Kolkata	English medium onderwijsproject	125.000	1.202
P23-12	Asansol	Coaching en onderwijsproject, Ahmadpur	250.000	2.404
P23-13	Asansol	Coaching en onderwijsproject, Burdwan	215.000	2.067
P23-14	Asansol	Coaching en onderwijsproject, Kamarpara	260.000	2.500
P23-20	Bhubaneswar	Onderwijsproject kinderen in slum Nandan Vihar	90.000	865
P24-16	Dumka	Coaching en onderwijsproject, Dumka regio	765.000	7.356
P24-20	Ganjam district	Vocational training Ganjam District	155.520	1.495
P25-01	Surada	Bouw dining hall	70.000	673
P25-04	Surada	Agrarische training bij jongens hostel	401.000	3.856
P25-06	Ranchi	Onderwijsproject kinderen met lichamelijke beperking	588.500	5.659
P25-09	Asansol	Ondersteuning Fatima Coaching School	1.043.000	10.029
P25-10	Purba Bardhaman	Mainstreamingproject kwetsbare jongeren	450.000	4.327
P25-15	Asansol	Coaching en onderwijsproject, Talbona	900.000	8.654
P25-16	Channa	Onderwijsproject kinderen Channa Beldanga	750.000	7.211
Totaal verplichting 31 december 2025			6.063.020	58.298
Waarvan op korte termijn (korter dan 1 jaar)			3.856.020	37.077
Waarvan op lange termijn (langer dan 1 jaar)			2.207.000	21.221
Totaal verplichting 31 december 2025			6.063.020	58.298

Bijlage 2

Uitvoering projecten ten laste van 2025

Nummer	Plaats	Omschrijving	Betaald In INR	Betaald In EUR 1)
P22-14			56.885	600
P22-19	Burdwan	Coaching en onderwijsproject	187.500	1.976
P22-20	Burdwan	Coaching en onderwijsproject	157.500	1.660
P22-21	Asansol	Coaching en onderwijsproject	140.000	1.476
P22-24	Kolkata	Drop-out preventieprogramma	185.740	1.958
P22-25	Kolkata	English medium onderwijsproject	170.000	1.792
P23-01	Kolkata	Onderwijsproject in slum Solo Bigha	552.700	5.826
P23-02	Puri	Coaching en onderwijsproject	115.000	1.212
P23-12	Asansol	Coaching en onderwijsproject Ahmadpur	325.000	3.426
P23-13	Asansol	Coaching en onderwijsproject Burdwan	285.000	3.004
P23-14	Asansol	Coaching en onderwijsproject Kamarpara	345.000	3.637
P23-20	Bhubaneswar	Onderwijsproject kinderen in slum Saibanafulla	360.000	3.795
P24-10	Burdwan	Vocational training	122.500	1.291
P24-14	Asansol	Onderwijsproject kinderen in slums Bhubaneswar	1.310.350	13.812
P24-15	Banghati, Dumka	Renovatie gebouw teaching center	350.000	3.689
P24-16	Dumka	Coaching en onderwijsproject, Dumka regio	375.000	3.953
P24-17	Kolkata	Vocational training Tangra	918.035	9.677
P24-18	Puri	Vocational training Puri district	800.000	8.433
P24-19	Dumka	Badkamer en toiletten meisjes hostel	212.500	2.240
P24-20	Ganjam district	Vocational training Ganjam District	1.000.000	10.541
P24-21	Balihati	Vocational training rural community	778.000	8.201
P24-22	Kolkata	Training centre Dum Dum district Kolkata	780.000	8.222
P25-01	Surada	Bouw dining hall	740.000	7.800
P25-03	Baghmara	Bouw diverse faciliteiten bij hostel	380.000	4.006
P25-04	Surada	Agrarische training bij jongens hostel	200.500	2.113
P25-05	Murguni	Bouw diverse faciliteiten bij hostel	327.000	3.447
P25-06	Ranchi	Onderwijsproject kinderen met lichamelijke beperking	588.500	6.203
P25-07	Villages West-Bengal	Vocational training jonge vrouwen	220.000	2.319
P25-08	Kolkata	Onderwijsproject kinderen in slum Solo Bhiga	349.000	3.679
P25-09	Asansol	Ondersteuning Fatima Coaching School	521.500	5.497
P25-11	Kolkata	Onderwijsproject kinderen in slums centrum Kolkata	950.000	10.014
Betaald aan India in 2025 voor uitvoering van projecten 1)			13.803.210	145.499
Waarvan verplichting per 31 december 2024				-97.497
Verplichting 31 december 2025 (bijlage 1)				58.298
Totaal uitvoering projecten ten laste van 2025				106.300

1) De betalingen aan India zijn omgerekend tegen de gemiddelde transactiekoers en -kosten 2025

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Actie Calcutta

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Actie Calcutta te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Actie Calcutta op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties .

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Actie Calcutta zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Middelburg, 1 juni 2026

P&P Audit B.V.

WAS GETEKEND

drs. K.A. de Meulmeester RA

SAC (Stichting Actie Calcutta)

Vestigingsadres: Tournooiveld 10
5663 EA Geldrop

Correspondentieadres: Postbus 309
5660 AH Geldrop

Telefoon: 040-2852722

E-mail: office@actiecalcutta.nl

Website: www.actiecalcutta.nl

Bankrekening: NL92 INGB 0003 9742 00

